



Regione del Veneto  
**AZIENDA U.L.S.S. N. 6 EUGANEA**  
www.aulss6.veneto.it – P.E.C.: protocollo.aulss6@pecveneto.it  
Via Enrico degli Scrovegni n. 14 – 35131 PADOVA  
-----  
Cod. Fisc. / P. IVA 00349050286

## **VERBALE DI CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA**

**“DISTRIBUZIONE DELLE SOMME RESIDUE ACCERTATE E  
DERIVANTI DAL FONDO PER IL FINANZIAMENTO DELLA  
RETRIBUZIONE DI POSIZIONE E DAL FONDO PER IL  
FINANZIAMENTO DEL TRATTAMENTO ACCESSORIO”**

**DIRIGENZA SANITARIA, PROFESSIONALE,  
TECNICA E AMMINISTRATIVA**

**CONTRATTAZIONE COLLETTIVA INTEGRATIVA**  
**ACCORDO TRA L'AMMINISTRAZIONE E LE OO.SS. DELL'AREA DELLA DIRIGENZA**  
**SANITARIA, PROFESSIONALE, TECNICA E AMMINISTRATIVA**  
**PREINTESA<sup>1</sup>**

DISTRIBUZIONE DELLE SOMME RESIDUE ACCERTATE E DERIVANTI DAL FONDO PER IL FINANZIAMENTO DELLA RETRIBUZIONE DI POSIZIONE E DAL FONDO PER IL FINANZIAMENTO DEL TRATTAMENTO ACCESSORIO

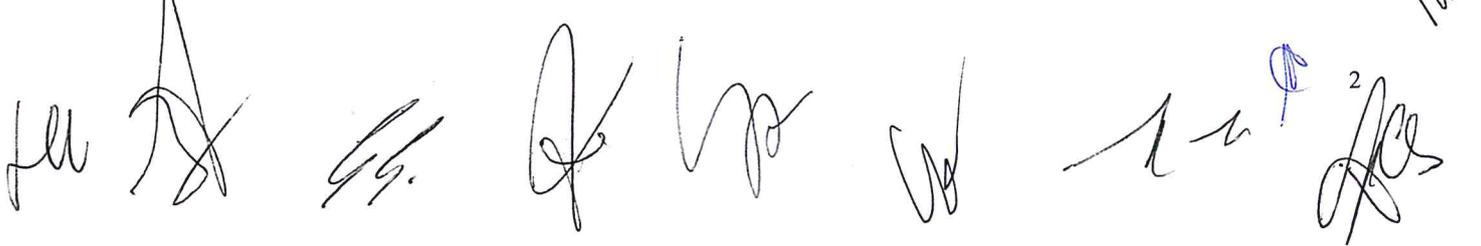
Premesso che con Legge n. 19 del 25.10.2016 la Regione del Veneto ha ridefinito l'assetto organizzativo delle Aziende ULSS con effetto dal 01.01.2017, individuando nuovi ambiti territoriali tramite la soppressione di alcune Aziende ULSS e la contestuale loro incorporazione in altre che vedono modificata la loro denominazione, nello specifico, è stata prevista la soppressione delle Aziende ULSS n.15 e n. 17 e la loro incorporazione nell'Azienda ULSS 16 di Padova, che dal 01.01.2017 ha modificato la propria denominazione in "Azienda ULSS 6 Euganea";

Conseguentemente in data 14.09.2017 è stato sottoscritto - il "Verbale di Accordo ex art. 47 Legge 428/1990" tra le Aziende Ulss 15, 16 e 17 e le RSU delle tre Aziende medesime e le Organizzazioni Sindacali firmatarie dei CCNL Nazionali delle rispettive Aree, con il quale, nel prendere atto di quanto disposto dalla L.R. 19/2016 e del suindicato Protocollo di Intesa tra la Regione e le OO.SS. del Comparto in data 24 novembre 2016, le parti hanno in particolare concordato che:

"Il trattamento previsto dagli Accordi decentrati, che possono avere diverso contenuto nell'Azienda soppressa rispetto all'incorporante, sarà mantenuto distinto fino al rinnovo dell'Accordo in sede aziendale da parte della Azienda ULSS 6 EUGANEA, in modo da consentire l'armonizzazione degli istituti giuridici ed economici. In conformità a quanto previsto nel protocollo d'intesa del 24 novembre 2016 della Regione del Veneto - Area Sanità e Sociale per le aree della Dirigenza e l'area del Comparto, la proroga dei trattamenti dell'Azienda/e soppressa/e agli ex dipendenti di questa verrà mantenuto indicativamente sino al 30 giugno e comunque non oltre il 30 settembre 2017, salve successive intese".

Conformemente alla nota del Direttore Generale Area Sanità e Sociale del 27 settembre scorso, prot. n. 402531, avente ad oggetto contratti integrativi ed altri accordi e regolamenti oggetto di relazioni sindacali, che consentiva la "possibilità di concordare con le OO.SS. di differire comunque non oltre il 31 dicembre 2017 la sottoscrizione dei nuovi contatti integrativi aziendali", in data 7.11.2017 è stata siglata la proroga dei contratti integrativi in essere fino al 31.12.2017.

<sup>1</sup>La presente preintesa verrà inviata al Collegio Sindacale, in applicazione dell'art.55 del D.Lgs.27 ottobre 2009 n.150 e ai sensi dell'art. 5 comma 4 del CCNL 3/11/2005, e a seguito del parere favorevole dello stesso Collegio, la preintesa verrà applicata a tutti gli effetti e verrà considerata valevole come accordo sottoscritto tra le parti.



Con riferimento alla distribuzione delle somme residue accertate e derivanti dal fondo di posizione e dal fondo del trattamento accessorio della ex Azienda Ulss 15 Alta Padovana, oggetto di confronto, le parti:

- prendono preliminarmente atto della determinazione della consistenza dei fondi destinati alla contrattazione integrativa aziendale per l'anno 2016 e della ricognizione dei fondi relativi agli anni precedenti, definita con deliberazione n. 313/2016; tale determinazione è stata regolarmente certificata dal collegio sindacale con verbale n. 10 del 19/7/2016;
- che le risorse residue risultanti nel prospetto, allegato n. 6 al suddetto provvedimento sono al netto delle somme impiegate, in base alla contrattazione integrativa in essere, per il raggiungimento degli obiettivi definiti negli accordi di budget regolarmente concordati;
- che la ricostruzione analitica dei suddetti residui dal 2002 al 2016 compreso, nonché del loro utilizzo nell'ambito del fondo di risultato per gli accordi di budget, è riportata analiticamente nel prospetto "A", tab. 1 per la dirigenza sanitaria e tab. 2 per la dirigenza dei ruoli professionale, tecnico e amministrativo, allegato al presente accordo per formarne parte integrante e sostanziale; l'ammontare dei residui è stato ridefinito per effetto del conguaglio delle competenze relative al 2016;
- che il prospetto "A" evidenzia, nell'ambito del fondo di risultato della dirigenza sanitaria non medica e della dirigenza dei ruoli professionale, tecnico e amministrativo, la quota parte del 10% del fondo di pertinenza del Direttore Generale non utilizzata negli anni di competenza;
- che, pertanto, la ricostruzione analitica dei residui nel corso dei vari anni e del loro utilizzo evidenzia, alla data del 31.12.2016, un residuo ammontante complessivamente, a circa € 616.145,00 per la dirigenza sanitaria non medica ed € 132.420,00 per la dirigenza dei ruoli professionale, tecnico e amministrativo;
- che negli importi sopra riportati rientra anche il 10% del fondo di risultato di pertinenza del Direttore Generale, non distribuito alla data del 31.12.2016, pari a circa € 120.247,00 per la dirigenza sanitaria non medica, ed € 9.307,00 per la dirigenza dei ruoli professionale, tecnico e amministrativo;
- ricordano inoltre che, il sistema di contrattazione integrativa aziendale ha consentito nel recente passato, il raggiungimento, con riferimento a ciascun anno, degli obiettivi concordati in sede di contrattazione di budget;
- che tutte le OO. SS. della Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica e Amministrativa della ex Azienda ULSS 15 congiuntamente con quelle della Azienda 6 Euganea, presenti al tavolo di contrattazione integrativa aziendale, hanno manifestato la volontà di gestire i suddetti residui dei fondi contrattuali con una nuova modalità, diversa da quella sancita dall'accordo integrativo aziendale nel 2007, ma rispettosa delle disposizioni legislative e contrattuali nazionali vigenti;



Handwritten signatures and initials at the bottom of the page, including a large signature on the left, a blue circular stamp, and several other signatures and initials on the right. A small number '3' is visible near the bottom right.

- che in merito alla gestione e destinazione di tali importi residuali, le Parti richiamano i suggerimenti avanzati dalla Circolare Regionale prot. n. 234960 del 15.6.2017 ad Oggetto "Indicazioni in merito alla gestione ed utilizzo dei residui contrattuali";

- al riguardo risulta altresì necessario definire, la destinazione dei residui che risulteranno accertati nel corso del 2017 nei fondi di posizione e del trattamento accessorio, al fine di renderne possibile l'utilizzo, anche nell'ambito del processo di budget dello stesso anno, con le seguenti modalità:

a) il 45% dei suddetti residui verrà destinato ad incrementare il fondo per la retribuzione di risultato relativo al medesimo anno, e sarà liquidato a ciascuno dei dirigenti sanitari non medici e professionali, tecnici e amministrativi in servizio nel 2017 in rapporto agli obiettivi di budget ordinari raggiunti, come risultante dalla certificazione dell'organo di controllo interno;

b) il restante 55%, verrà destinato ad incrementare la retribuzione di risultato individuale a scopo premiale per la realizzazione dei progetti affidati nel 2017 relativi allo svolgimento di attività strategiche riguardanti in particolare:

- per la dirigenza sanitaria non medica:

1) partecipazione al processo di riorganizzazione dei servizi sanitari e territoriali come definiti nell'ambito del processo di accorpamento delle aziende e di riordino degli stessi in preparazione del nuovo atto aziendale;

- per la dirigenza professionale, tecnica e amministrativa:

1) partecipazione alle procedure PAC (investimenti, Ciclo Passivo, Crediti e Ricavi, Magazzino, Farmacia, Gestione Finanziaria e Cassa);

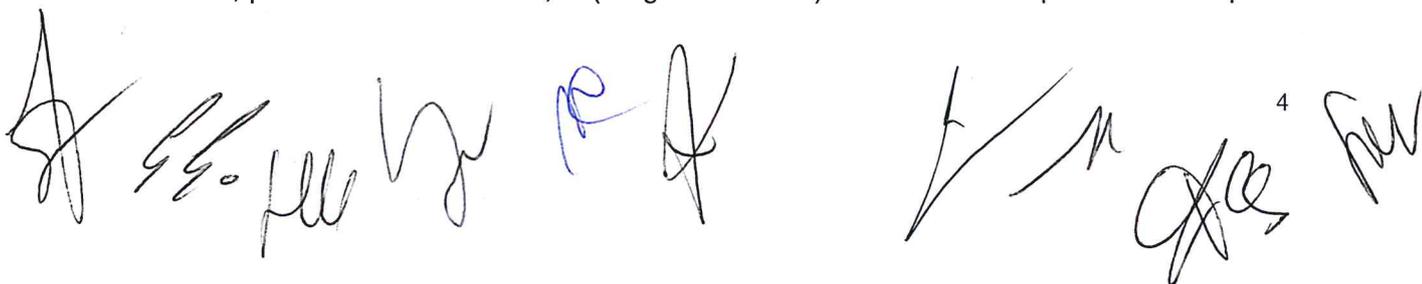
2) progetti di gestione unitaria ed integrata delle segreterie di Direzione e progressiva informatizzazione, con unificazione del protocollo aziendale da 1.1.2017;

3) valorizzazione dei coordinamenti di area Tecnica-Amministrativa;

4) progetto monitoraggio costi del personale per Euganea, a cadenza mensile, informatizzazione ed uniformità delle procedure concorsuali per Euganea).

Tutto ciò premesso, pertanto, le parti definiscono quanto segue:

1) di prevedere per l'ultimo quinquennio, e rispettivamente per gli anni dal 2012 al 2016, un incremento delle risorse assegnate per la retribuzione di risultato del personale dell'area sanitaria non medica pari a 123.229,00 euro/anno, per un totale di € 616.145,00 (allegato "A" tab. 1) e per la retribuzione di risultato dell'area professionale, tecnica e amministrativa pari a 26.484,00 euro/anno, per un totale di 132.420,00 (allegato "A" tab.2). Tali somme comprendono una quota



parte delle risorse del 10% del fondo di risultato di pertinenza del Direttore Generale, non distribuite alla data del 31.12.2016, ammontanti rispettivamente a € 120.247,00 per la dirigenza sanitaria non medica ed € 9.307,00 per la dirigenza professionale, tecnica e amministrativa;

- 2) di prevedere, per ciascun anno di riferimento, la distribuzione della suddetta somma fra le unità operative con gli stessi criteri di cui al verbale n. 4 del Contratto Integrativo del 20/12/2007, in rapporto agli obiettivi di budget raggiunti, come risultante dalla certificazione dell'organo di controllo interno già acquisita per gli anni di riferimento;
- 3) all'interno di ciascuna unità operativa la ripartizione sarà effettuata, per ciascun dirigente, in relazione al punteggio conseguito nella valutazione individuale annuale, indipendentemente dalla quota assegnata dal Direttore di unità operativa in sede di distribuzione del budget, e tenuto conto dell'effettiva presenza in servizio del dirigente interessato;
- 4) le parti precisano, infine, che i residui che verranno accertati nei fondi di posizione della dirigenza sanitaria non medica e della dirigenza dei ruoli professionale, tecnico e amministrativo, e del trattamento accessorio, anno 2017, relativi alla ex Azienda Ulss 15, verranno destinati ad incrementare nella percentuale del 45% per l'anno 2017, il fondo per la retribuzione di risultato relativo al medesimo anno, fermo restando il conseguimento degli obiettivi di budget ordinari concordati, e per la restante percentuale del 55%, verranno destinati ad incrementare la retribuzione di risultato individuale a scopo premiale per la realizzazione dei progetti affidati nel 2017 relativi allo svolgimento di attività strategiche riguardanti in particolare:

- per la dirigenza sanitaria non medica:

- 1) partecipazione al processo di riorganizzazione dei servizi sanitari e territoriali come definiti nell'ambito del processo di accorpamento delle aziende e di riordino degli stessi in preparazione del nuovo atto aziendale;

- per la dirigenza professionale, tecnica e amministrativa:

- 1) partecipazione alle procedure PAC (investimenti, Ciclo Passivo, Crediti e Ricavi, Magazzino, Farmacia, Gestione Finanziaria e Cassa);
- 2) progetti di gestione unitaria ed integrata delle segreterie di Direzione e progressiva informatizzazione, con unificazione del protocollo aziendale da 1.1.2017;
- 3) valorizzazione dei coordinamenti di area Tecnica-Amministrativa;
- 4) progetto monitoraggio costi del personale per Euganea, a cadenza mensile, informatizzazione ed uniformità delle procedure concorsuali per Euganea).

Il presente accordo è sottoscritto sul presupposto della sua conformità alle norme legislative e contrattuali vigenti. La sua efficacia è pertanto condizionata e lo stesso perderà ogni valore, con ogni



conseguente effetto, nel caso dell'entrata in vigore di norme di interpretazione autentica da parte del tavolo nazionale congiunto Aran – OO.ss di categoria o in conseguenza di esiti di accertamenti negativi da parte delle Sezioni Regionali della Corte dei Conti, del Dipartimento della Funzione Pubblica e, o del Mef.

Il pagamento delle somme spettanti ai singoli dirigenti interessati per le annualità che vanno dal 2012 al 2016 saranno corrisposti entro il mese di giugno 2018.

Letto, Confermato, Sottoscritto.

per l'Amministrazione

per le OO.SS.

Il Direttore Generale  
(Dott. Domenico Scibetta)

CGIL FP

\_\_\_\_\_

CISL FPS

Il Direttore Sanitario  
(Dott.ssa Patrizia Benini)

UIL FPL

\_\_\_\_\_

Il Direttore Amministrativo  
(Dott.ssa Paola Bardasi)

FASSID

\_\_\_\_\_

ANAAO ASSOMED (area  
SNABI SDS)

Il Direttore dei Servizi Socio  
Sanitari  
(Dott.ssa Daniela Carraro)

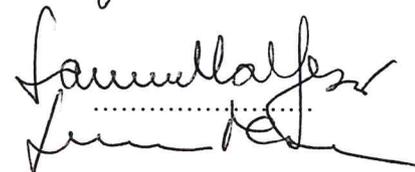
FEDIRETS

\_\_\_\_\_

Il Delegato del Direttore  
Generale  
(Dott. Tullio Zampieri)

Padova,

\_\_\_\_\_



.....

.....

**RISORSE PER LA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA 2002 - 2016: COSTITUZIONE FONDI E DESTINAZIONI (+ 2017 stima fondi e proiezione utilizzo) - ex Azienda Ulss 15 Alta Padovana**

AREA CONTRATTUALE:		DIRIGENZA SANITARIA														
FONDI	anno	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>F.DO POSIZIONE Dir.SANITARIA</b>	residuo anno 2001	380.523,02	409.421,63	191.065,65	214.697,85	241.454,89	265.513,35	282.902,06	307.436,90	308.367,80	308.367,80	299.975,39	299.975,39	291.538,10	287.339,91	287.339,91
LIQUIDATO posizione		-367.748,51	-401.350,33	-201.746,68	-224.288,84	-231.112,88	-267.653,93	-292.046,73	-309.110,35	-298.097,90	-292.926,51	-292.529,15	-286.633,14	-271.000,82	-244.656,59	-238.930,73
residuo fondo posizione x anno di competenza		12.774,51	8.071,30	-10.681,03	-9.590,99	10.342,01	-2.140,58	-9.144,67	-1.673,45	10.269,90	15.441,29	7.446,24	13.342,25	20.537,28	42.683,32	48.409,18
<b>F.DO RISULTATO Dir.SANITARIA</b>		279.718,13	308.427,83	280.065,90	282.952,96	290.239,74	293.224,81	306.430,44	299.359,03	300.690,03	299.659,03	300.754,03	298.234,03	306.909,34	291.234,03	293.281,53
LIQUIDATO risultato		-335.529,00	-370.194,85	-303.070,30	-270.091,82	-309.215,10	-269.467,63	-303.129,64	-264.165,63	-247.406,65	-266.610,25	-307.885,69	-285.664,38	-261.918,18	-275.630,45	-260.504,39
residuo fondo risultato x anno di competenza	134.700,55	-55.810,87	-61.767,02	-23.004,40	12.881,14	-18.975,36	23.757,18	3.300,80	35.193,40	-46.716,62	33.048,78	-7.131,66	12.369,65	44.591,16	15.603,58	32.777,14
di cui R.A.R. da contrattore												8.657,56	8.657,56	8.277,91		
di cui residui del 10% del Fondo del Direttore Generale non distribuito								6.400,00	24.600,00	16.400,00	2.080,00	7.737,00	23.078,00	12.212,00	27.740,00	
<b>F.DO ACCESSORIO Dir.SANITARIA</b>		50.367,38	54.956,30	54.956,30	54.898,58	33.876,64	38.193,96	41.894,52	41.894,52	41.894,52	41.894,52	41.894,52	41.894,52	41.894,52	41.894,52	41.894,52
LIQUIDATO accessorio s/p/v/a		-27.374,02	-25.419,48	-16.545,69	-5.122,76	-2.318,91	-3.141,37	-5.433,63	-6.654,08	-7.399,06	-4.807,86	-5.898,17	-6.360,33	-4.841,06	-2.864,66	-3.381,78
- quota PTA del f.do accessorio		-9.657,21	-10.590,64	-14.317,64	-19.118,64	-12.616,40	-14.021,04	-14.584,36	-14.096,18	-13.801,75	-14.834,66	-14.384,92	-14.213,68	-14.821,38	-15.611,94	-15.405,10
residuo fondo accessorio x anno di competenza		13.336,15	18.946,18	24.092,97	30.657,18	18.941,31	21.031,55	21.476,53	21.144,26	20.893,71	22.752,00	21.621,43	21.320,51	22.232,08	23.417,92	23.107,64

RIEPILOGO AREA DIRIGENZA SANITARIA NON MEDICA		2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>TOTALE somma dei fondi</b>		710.608,53	772.805,76	526.087,85	552.549,39	565.571,27	596.932,12	631.227,02	648.690,45	650.952,35	649.921,35	642.623,94	640.103,94	640.341,96	620.468,46	622.515,96
TOTALE LIQUIDATO posizione + risultato + accessorio		-730.651,53	-796.964,66	-521.362,67	-499.503,42	-542.646,89	-540.262,93	-600.610,00	-579.930,06	-652.903,61	-564.344,62	-606.313,01	-578.657,85	-537.760,06	-523.151,70	-502.816,90
Quota PTA del f.do accessorio		-9.657,21	-10.590,64	-14.317,64	-19.118,64	-12.616,40	-14.021,04	-14.584,36	-14.096,18	-13.801,75	-14.834,66	-14.384,92	-14.213,68	-14.821,38	-15.611,94	-15.405,10
TOTALE RESIDUI x anno di competenza	134.700,55	-29.700,21	-34.749,54	-9.592,46	33.227,33	10.307,99	42.648,15	16.032,66	54.664,21	-15.753,01	70.742,07	21.926,01	47.232,42	87.760,52	81.704,82	104.293,96

TOTALE PROGRESSIVO		2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
RESIDUI ACCANTONATI	134.700,55	105.000,34	70.250,80	60.658,34	94.585,67	104.893,65	147.541,80	163.574,46	218.238,67	202.485,66	273.227,73	295.153,74	342.386,15	430.146,67	511.851,49	616.145,45
(di cui residui del 10% del Fondo del Direttore Generale non distribuito)								6.400,00	31.000,00	47.400,00	49.480,00	57.217,00	80.295,00	92.507,00	120.247,00	

21/12/2017



**RISORSE PER LA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA 2002 - 2016: COSTITUZIONE FONDI E DESTINAZIONI (+ 2017 stima fondi e proiezione utilizzo) - ex Azienda Ulss 15 Alta Padovana**

AREA CONTRATTUALE:		DIRIGENZA PROFESSIONALE, TECNICA, AMMINISTRATIVA														
FONDI	anno	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	residui anno 2001															
<b>FONDO POSIZIONE Dirig. P/T/A</b>		<b>317.514,70</b>	<b>338.988,60</b>	<b>215.834,80</b>	<b>229.181,85</b>	<b>241.158,43</b>	<b>259.433,08</b>	<b>267.645,55</b>	<b>290.904,87</b>	<b>291.492,82</b>	<b>291.492,82</b>	<b>291.492,82</b>	<b>291.492,82</b>	<b>291.492,82</b>	<b>293.377,82</b>	<b>293.377,82</b>
LIQUIDATO posizione		-299.719,58	-311.990,69	-201.182,94	-208.888,38	-222.088,12	-234.985,00	-226.119,88	-239.991,75	-243.339,00	-246.471,60	-236.357,59	-219.410,67	-216.087,63	-214.594,57	-222.557,25
residuo fondo		17.795,12	26.997,91	14.651,86	20.293,47	19.070,31	24.448,08	41.525,67	50.913,12	48.153,82	45.021,22	55.135,23	72.082,15	75.405,19	78.793,25	70.820,57
<b>FONDO RISULTATO Dirig. P/T/A</b>		<b>115.667,76</b>	<b>113.961,06</b>	<b>96.216,66</b>	<b>116.570,99</b>	<b>124.756,65</b>	<b>130.445,58</b>	<b>182.746,57</b>	<b>93.070,53</b>	<b>126.403,75</b>	<b>158.040,34</b>	<b>126.979,43</b>	<b>115.594,12</b>	<b>95.485,76</b>	<b>96.372,13</b>	<b>93.716,03</b>
LIQUIDATO risultato dir. p/n/a		-132.630,92	-138.882,91	-134.532,27	-142.148,92	-161.769,47	-143.439,63	-224.893,01	-159.401,12	-211.394,22	-246.420,81	-192.606,45	-178.906,26	-165.148,99	-173.570,12	-127.521,04
residuo fondo	6.478,48	-16.963,16	-24.921,85	-38.315,61	-25.577,93	-37.012,82	-12.994,05	-42.146,44	-66.330,59	-84.990,47	-88.380,47	-65.627,02	-63.312,14	-69.663,23	-77.197,99	-33.805,01
di cui R.A.A. da contrattare												4.136,32	5.686,49	5.529,78		
di cui residui del 10% del Fondo del Direttore Generale non distribuito																9.307,00
<b>FONDO ACCESSORIO Dirig. P/T/A</b>		<b>50.367,38</b>	<b>54.956,30</b>	<b>54.956,30</b>	<b>54.898,58</b>	<b>33.876,64</b>	<b>38.193,96</b>	<b>41.894,52</b>								
LIQUIDATO accessorio s/p/n/a		-27.374,02	-25.419,48	-16.545,69	-5.122,76	-2.316,91	-3.141,37	-5.432,63	-6.654,08	-7.299,06	-4.807,86	-5.895,17	-6.360,33	-4.841,06	-2.864,66	-3.381,78
- quota SANITARI del f.do accessorio		-13.336,15	-18.946,18	-24.092,97	-30.657,18	-18.941,33	-21.031,55	-21.876,53	-21.144,26	-20.693,71	-22.252,00	-21.611,43	-21.320,51	-22.232,08	-23.417,92	-23.107,64
residuo fondo accessorio x anno di competenza	6.478,48	9.657,21	10.590,54	14.317,64	19.118,54	12.516,40	14.021,04	14.584,36	14.096,18	13.801,75	14.834,66	14.384,82	14.213,68	14.821,38	15.611,84	15.405,10

**RIEPILOGO AREA DIRIGENZA PROFESSIONALE, TECNICA E AMMINISTRATIVA**

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	
<b>TOTALE somma dei fondi</b>	<b>483.549,84</b>	<b>507.905,96</b>	<b>367.007,76</b>	<b>400.651,42</b>	<b>399.791,72</b>	<b>428.072,62</b>	<b>492.286,64</b>	<b>425.869,92</b>	<b>459.791,09</b>	<b>491.427,68</b>	<b>460.366,77</b>	<b>448.981,46</b>	<b>428.873,10</b>	<b>431.644,47</b>	<b>428.988,37</b>	
<b>TOTALE LIQUIDATO posizione + accessorio</b>	<b>-459.724,51</b>	<b>-476.293,08</b>	<b>-352.260,90</b>	<b>-356.160,06</b>	<b>-386.176,50</b>	<b>-381.566,00</b>	<b>-456.446,52</b>	<b>-406.046,95</b>	<b>-462.132,28</b>	<b>-497.700,27</b>	<b>-434.862,21</b>	<b>-404.677,26</b>	<b>-386.077,68</b>	<b>-391.019,35</b>	<b>-353.460,07</b>	
<b>Quota SANITARI del f.do accessorio</b>	<b>-13.336,15</b>	<b>-18.946,18</b>	<b>-24.092,97</b>	<b>-30.657,18</b>	<b>-18.941,33</b>	<b>-21.031,55</b>	<b>-21.876,53</b>	<b>-21.144,26</b>	<b>-20.693,71</b>	<b>-22.252,00</b>	<b>-21.611,43</b>	<b>-21.320,51</b>	<b>-22.232,08</b>	<b>-23.417,92</b>	<b>-23.107,64</b>	
<b>TOTALE RESIDUI x anno di competenza</b>	<b>6.478,48</b>	<b>10.409,17</b>	<b>12.666,70</b>	<b>-9.346,11</b>	<b>13.834,10</b>	<b>-6.326,11</b>	<b>25.475,07</b>	<b>13.983,59</b>	<b>-1.321,29</b>	<b>-23.034,90</b>	<b>-28.524,59</b>	<b>3.893,13</b>	<b>22.983,69</b>	<b>20.563,34</b>	<b>17.207,20</b>	<b>52.420,66</b>

**TOTALE PROGRESSIVO**

RESIDUI ACCANTONATI	6.478,48	16.967,65	29.634,35	20.288,24	34.122,42	28.796,31	54.271,38	68.234,97	66.913,68	43.878,78	15.354,19	19.247,32	42.231,01	62.794,35	80.001,55	132.422,21
(di cui residui del 10% del Fondo del Direttore Generale non distribuito)																9.307,00

21/12/2017

Handwritten signatures and initials in black and blue ink, including 'P.P.U.', 'P.P.H.', and various scribbles.

